



التكوين الخاص بالإدارات الجهوية للشؤون الدينية

وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
بوزارة الشؤون الدينية

التنزيل العمليّاتي
لبرنامج " التنمية
الدينية " وحوار
التصرف وتعريف
ميثاق التصرف

فيفري 2021



• هدف هذا اليوم الدراسي :

- تمكين المشاركين من معرفة أهمية التنزيل العملياتي و حوار التصرف في إطار مسار تركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
بوزارة الشؤون الدينية.

التّخطيط

المحور الأول : التّنزيل العمليّاتي لبرنامج التنمية الدينية.



1- الإطار العام للتّنزيل العمليّاتي

2-المستوى الأول للتّنزيل العمليّاتي

3- المستوى الثاني للتّنزيل العمليّاتي

4-التّنزيل العمليّاتي لأداء برنامج التنمية الدينية.

التخطيط

المحور الثاني: حوار التصرف

1- تعريف حوار التصرف.

2- المهام الجديدة للمتدخلين في البرامج والبرامج الفرعية والوحدات العملية.

3. ميثاق التصرف.





المحور الأول:

التّزّيل العمليّاتي لبرنامج التّمية الدينيّة



1. الإطار العام للتنزيل العمليّاتي للبرامج



- ❖ إن مقتضيات القانون الأساسي للميزانية الجديد عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 يتطلّب المرور إلى التركيز الفعلي لمنظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف من خلال وضع قواعد جديدة للتصرف في الميزانية وربط رصد الاعتمادات في إطار البرامج بالأهداف المرسومة وتحديد مسؤولية جميع الأطراف المتدخلة في تنفيذها ومتابعة نتائج تنفيذها باعتبارها أداة أساسية لإنجاز السياسات العمومية وتكريسها على أرض الواقع.
- ❖ تنزيل المنظومة على المستوى المركزي والجهوي بعد ضبط التقسيم البرامجي للمهمة (الوزارة).



1. الإطار العام للتنزيل العملياتي للبرامج



لهدف :



حسن قيادة و تنفيذ السياسات العمومية على أساس

متطلبات التصرف المبني على الأداء التي تفرض ضرورة

تغيير نظام التصرف الإداري و المالي.



1. الإطار العام للتنزيل العملياتي للبرامج

❖ يتم التنزيل العملياتي على مستوى كل برنامج ويتم إنجازها على مرحلتين :

□ في مرحلة أولى:

➤ الانطلاق من مستوى البرنامج **لضبط البرامج الفرعية** على المستوى المركزي و الإقليمي و الجهوي .

□ في مرحلة ثانية:

➤ **تحديد الوحدات العملياتي** التي سيعهد لها التنفيذ المباشر للأنشطة الكفيلة بتحقيق الأهداف المرسومة للبرنامج.



1. الإطار العام للتنزيل العملياتي للبرامج



❖ تعتبر البرامج الفرعية المستوى الأول من التنزيل العملياتي. وتعتبر الوحدات العملية المستوى الثاني من التنزيل.

1. الإطار العام للتنزيل العملياتي للبرامج



تعريف بعض المفاهيم



1. الإطار العام للتّزير العمليّاتي للبرامج

➤ هو سياسة عمومية محددة راجعة بالنظر إلى نفس المهمة، ويشتمل على مجموعة متجانسة من البرامج الفرعية و الأنشطة التي تساهم بصفة مباشرة في تحقيق أهداف السياسة العمومية للبرنامج.

➤ تخصّص لكل برنامج اعتمادات لإنجاز مجموعة أنشطة متناسقة موكولة إلى رئيس البرنامج قصد تحقيق أهداف محدّدة و نتائج يمكن تقييمها.

البرنامج



1. الإطار العام للتنزيل العمليّاتي للبرامج

➤ تضم كل مهمة (وزارة) عدّة برامج وفقا للاستراتيجيتها ولمشمولاتها دون أن يكون العدد مبالغا فيه . ويتراوح العدد عادة ما بين برنامجين و5 أو 6 برامج.

➤ **لوزارة الشؤون الدينية برنامجين :**

- برنامج التنمية الدينية (برنامج خصوصي).
- برنامج القيادة والمساندة (برنامج عام موجود في كل الوزارات).

البرنامج



1. الإطار العام للتنزيل العمليّاتي للبرامج

برنامج التنمية الدينية
146.161 أذ

برنامج القيادة و المساندة
17.839 أذ

مهمة الشؤون الدينية



2. المستوى الأول للتنزيل العملياتي



البرنامج

برنامج فرعي مركزي

المستوى المركزي

برنامج فرعي جهوي

المستوى الجهوي

البرنامج الفرعي:

- هو المستوى العملياتي الأول لتفويض المسؤولية.
- هو تقسيم عملياتي للبرنامج
- يمكن أن يتواجد على المستوى :
 - المركزي،
 - الإقليمي،
 - الجهوي،
 - أو في المستويات الثلاث على حد سواء.



2. المستوى الأول للتنزيل العملي لبرنامج التنمية الدينية



برنامج التنمية الدينية

المستوى المركزي

برنامج فرعي مركزي عدد 01:
قيادة الشؤون الدينية

برنامج فرعي جهوي عدد 02:
التصرف في الشؤون الدينية

المستوى الجهوي



2. المستوى الأول للتنزيل العملياتي (على مستوى البرامج الفرعية)



❖ **يعهد** لرئيس البرنامج الفرعي قيادة التنفيذ الفعلي لجزء محدد من البرنامج الرَّاجع له بالنظر و يتجسّد خاصة عبر:

- تنزيل الأهداف الإستراتيجية المضبوطة على مستوى البرنامج إلى أهداف عملياتية و مؤشرات قياس أداء يتعهد بها رئيس البرنامج الفرعي أمام رئيس البرنامج.
- برمجة الأنشطة المزمع إنجازها و تنفيذها.
- ضبط ميزانية تقديرية حسب الأنشطة المنوطة بعهدته.



2. المستوى الأول للتنزيل العملي

➤ **تحديد مخطط التنظيم المالي** الذي يمثل أداة تمكّن من توضيح العلاقة بين البرنامج الفرعي و الوحدة العمليّة و ضبط أدوار مختلف المعنيين بالتصرف المالي. وهي تبرز بالتالي سلسلة المسؤوليات.



2. المستوى الأول للتنزيل العملياتي

تقديم التنزيل العملياتي لبرنامج التنمية الدينية
لمهمة (وزارة) الشؤون الدينية



2. المستوى الأول للتنزيل العملي

إستراتيجية القطاع :

تقوم الوزارة بالسهر على تطبيق سياسة الدولة في المجال الديني بإعداد البرامج الخاصة الرامية إلى :

- تيسير ممارسة الشعائر الدينية بين النساء والرجال.

- نشر قيم الاعتدال والتسامح بما يضمن صون القيم الروحية لأفراد المجتمع والحفاظ على تماسكه وثوابته درءا لكل مخاطر الانغلاق والتطرف.

- المحافظة على الموروث الديني المستنير والاستفادة منه بتشجيع البحث فيه و تثمينه .

وذلك في إطار الالتزام باحترام الدستور الذي يكفل حرية المعتقد وممارسة الشعائر الدينية ويضمن حياد المساجد ودور

العبادة عن كل توظيف حزبي.



2. المستوى الأول للتنزيل العملياتي

المحاور الإستراتيجية:

- تيسير ممارسة الشعائر الدينية بين النساء والرجال.
- ضمان حياد أماكن العبادة .
- نشر قيم الاعتدال والتسامح في صلب المجتمع.



2. المستوى الأول للتنزيل العملياتي

الأهداف الإستراتيجية لبرنامج التنمية الدينية:

- الهدف 1.1:

- تيسير ممارسة الشعائر الدينية **بين الرجال والنساء** في إطار الالتزام باحترام حياد المساجد والمحافظة على الموروث الديني.

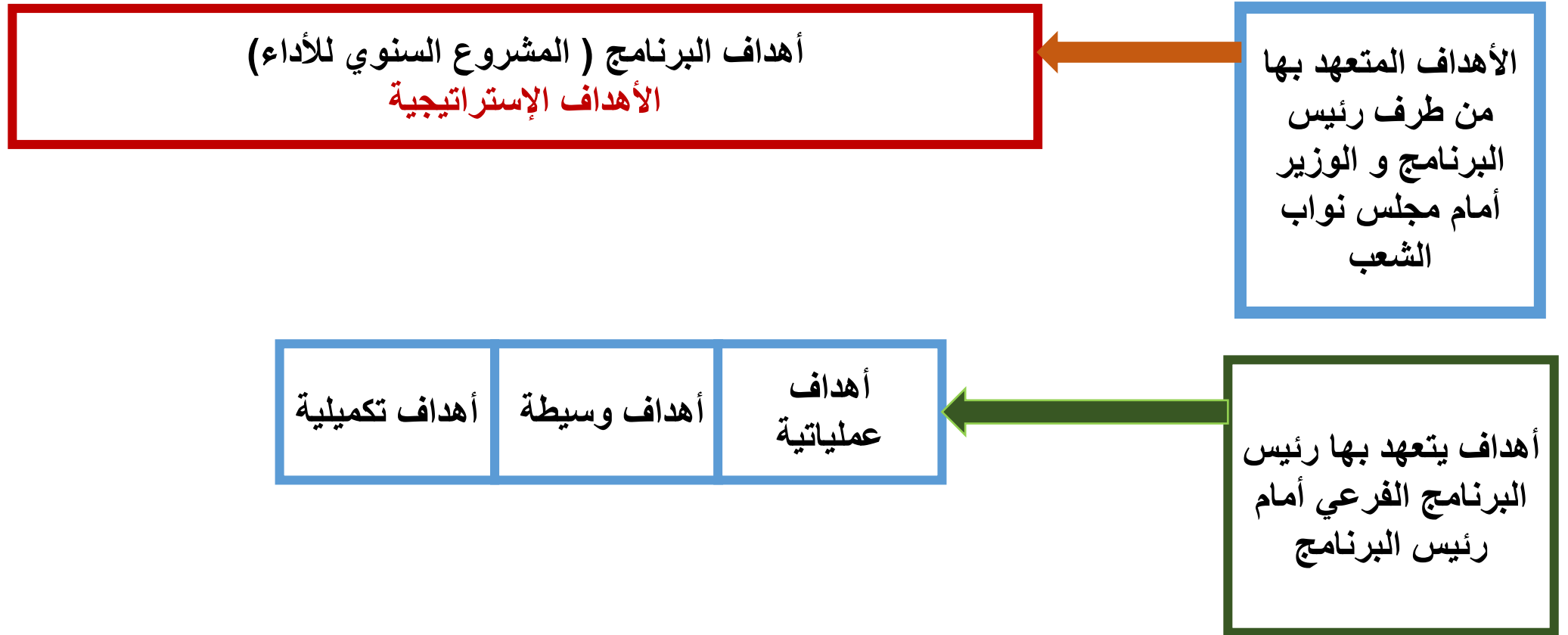
- الهدف 2.1:

- المحافظة على التماسك الروحي صلب المجتمع **لدى النساء والرجال**.

الأهداف المتعهد بها من طرف
رئيس البرنامج و الوزير أمام
مجلس نواب الشعب



2. المستوى الأول للتنزيل العملي





3. المستوى الثاني للتنزيل العملياتي (على مستوى الوحدات العملياتيّة)



البرنامج

برنامج فرعي مركزي

وحدة عملياتيّة

وحدة عملياتيّة

المستوى المركزي

برنامج فرعي جهوي

وحدة
عملياتيّة

وحدة
عملياتيّة

وحدة
عملياتيّة

المستوى الجهوي

ملاحظة: يمكن أن يشتمل كل برنامج فرعي على وحدة عملياتيّة أو أكثر.

الوحدة العملياتيّة

- هي المستوى الثاني للتنزيل العملياتي للبرامج وهي التي يعهد إليها الإنجاز الفعلي للأنشطة المحددة على مستوى البرنامج الفرعي بما يساهم في تحقيق أهداف السياسة العمومية.

- يمكن أن تتواجد على المستوى :

- المركزي،
- الإقليمي،
- الجهوي،



3. المستوى الثاني للتنزيل العملياتي

❖ هي هياكل إدارية ملحقة بالهيكل التنظيمي للمهمة و تنضوي ضمن برامج فرعية و تكون مكلفة فعليا بتنفيذ أنشطة البرنامج على أرض الواقع.

❖ وهي تمكّن من تجسيد وتحديد المسؤوليات المنبثقة عن البرامج الفرعية في جميع مستوياتها.

الوحدات
العملية



3. المستوى الثاني للتنزيل العملياتي

❖ هي أساس التنزيل العملياتي في منظومة التصرف في الميزانية حسب

الأهداف، فهي تمكن من الربط بين الأهداف و الميزانية.

❖ وهي تمكّن من تجسيد وتحديد المسؤوليات المنبثقة عن البرامج الفرعية في

جميع مستوياتها.

❖ تمثل مجموعة الأعمال الضرورية لتجسيم سياسة عمومية ما و تمكّن من

تحقيق الأهداف المرسومة لها. و يتم تنزيلها على مستوى البرامج الفرعية

و الوحدات العملياتيية بالتوازي مع أهداف و مؤشرات قيس أداء البرنامج.

الأنشطة

4. التتيزيل العملياتي لمهمة وزارة الشؤون الدينية



الإستراتيجية القطاعية
للمهمة

برنامج عدد 09:
برنامج القيادة و المساندة

برنامج عدد 01:
برنامج التتمية الدينية



3. المستوى الثاني للتنزيل العملي



برنامج التنمية الدينية

البرنامج الفرعي المركزي عدد 01: قيادة الشؤون الدينية

وحدة عملياتية عدد 02

المؤسسات العمومية

المعهد العالي للعلوم الإسلامية بالقيروان
والمعهد الأعلى للشريعة بتونس.

وحدة عملياتية عدد 01

- الإدارة العامة للمعالم الدينية والإطارات المسجدية
- الإدارة العامة للشؤون الإسلامية.
- التفقدية العامة للشؤون الإسلامية

المستوى المركزي

البرنامج الفرعي الجهوي عدد 02: التصرف في الشؤون الدينية (على المستوى الجهوي)

24 وحدة عملياتية بمعدل وحدة عملياتية واحدة بكل

إدارة جهوية للشؤون الدينية

- مصلحة المعالم الدينية والكتاتيب.
- مصلحة الشعائر والتوعية الإسلامية.
- مصلحة المحافظة على القرآن الكريم والتكوين والدراسات.

المستوى الجهوي



3. المستوى الثاني للتنزيل العملي



برنامج التنمية الدينية

المستوى المركزي

البرنامج الفرعي المركزي عدد 01: قيادة الشؤون الدينية

المسؤول عن البرنامج الفرعي: السيدة صليحة المسلمي مديرة الدراسات والتظاهرات والتكوين الديني

الأهداف العملية

- المحافظة على الموروث الديني .
- متابعة إحداث أو ترسيم المعالم الدينية .
- تفقد المعالم الدينية والإطارات المسجدية .
- سد الشغورات بالمعالم الدينية .
- الاستجابة لحاجيات المرأة عند ممارسة الشعائر بالمعالم الدينية .

وحدة عملية عدد 01

- الإدارة العامة للمعالم الدينية والإطارات المسجدية
- الإدارة العامة للشؤون الإسلامية.
- التفقدية العامة للشؤون الإسلامية
- المسؤول عن الوحدة: السيدة مسعودة بطيخ كاهية مدير

النشاط الرئيسي عدد 2:

تكوين الإطارات الدينية ونشر الإنتاج الفكري في مجال العلوم الدينية.

النشاط الرئيسي عدد 01: الإشراف على المعالم الدينية.

النشاط الرئيسي عدد 02: تكوين الإطارات الدينية ونشر الإنتاج الفكري في مجال العلوم الدينية.

الأهداف العملية

- تكوين وتأطير الإطارات الدينية

وحدة عملية عدد 02

المؤسسات العمومية

المعهد العالي للعلوم الإسلامية بالقيروان
والمعهد الأعلى للشريعة بتونس.
المسؤول عن الوحدة: المدير



3. المستوى الثاني للتنزيل العملي



برنامج التنمية الدينية

البرنامج الفرعي الجهوي عدد 02: التصرف في الشؤون الدينية
المسؤول عن البرنامج الفرعي: السيدة سنية الدريدي كاهية مدير التوعية الدينية

على المستوى الجهوي

الأهداف العملية:

- مراقبة سير الشعائر الدينية بالجموع والمساجد.
- المحافظة على التماسك الروحي صلب المجتمع لدى النساء والرجال.
- تكوين و تأطير الإطارات الدينية.
- تربية الناشئة تربية دينية صحيحة.
- ضمان حفظ و تلاوة و تفسير القرآن الكريم.

24 وحدة عملية بمعدل وحدة عملية واحدة بكل إدارة جهوية للشؤون الدينية

- مصلحة المعالم الدينية والكتاتيب.
- مصلحة الشعائر والتوعية الإسلامية.
- مصلحة المحافظة على القرآن الكريم والتكوين والدراسات.

المسؤول عن كل وحدة عملية: المدير الجهوي للشؤون الدينية

النشاط الرئيسي عدد 03: تنظيم الشعائر الدينية.

النشاط الرئيسي عدد 04: التوعية الدينية والإرشاد الديني.

النشاط الرئيسي عدد 05: تحفيظ القرآن الكريم وترتيبه وتفسيره.



3. المستوى الثاني للتنزيل العملياتي



برنامج التنمية الدينية

ميزانية البرنامج الفرعي المركزي عدد 1: قيادة الشؤون الدينية

الوحدة: ألف دينار

| نسق التطور 2021-2020 | | تقديرات 2021 (2) | قانون المالية 2020 (1) | إنجازات 2019 | الأنشطة | بيان البرنامج |
|------------------------------|-------------------|---------------------|------------------------------|--------------|---|---|
| النسبة (%) (1)/(1)-(2) | المبلغ (1)-(2) | | | | | |
| 979 | 17.339 | 19.109 | 1.770 | - | <u>النشاط 1:</u> الإشراف على المعالم الدينية | <u>برنامج فرعي عدد 01:</u> <u>قيادة الشؤون الدينية</u> |
| 214 | 844 | 1.239 | 395 | - | <u>النشاط 2:</u> التكوين ونشر الإنتاج الفكري في مجال العلوم الدينية | |



3. المستوى الثاني للتنزيل العملي



برنامج التنمية الدينية

ميزانية البرنامج الفرعي الجهوي عدد 1: التصرف في الشؤون الدينية

الوحدة: ألف دينار

| نسق التطور 2021-2020 | | تقديرات 2021 | قانون المالية 2020 | إنجازات 2019 | الأنشطة | بيان البرنامج |
|------------------------------|-------------------|--------------|--------------------|--------------|---|---|
| النسبة (%) (1)/(1)-(2) | المبلغ (1)-(2) | (2) | (1) | | | |
| 1.22 | 234 | 19.397 | 19.163 | - | <u>النشاط 3:</u> تنظيم الشعائر الدينية | <u>برنامج فرعي عدد 01:</u> <u>قيادة الشؤون الدينية</u> |
| 22.81 | 18.684 | 100.580 | 81.896 | - | <u>النشاط 4:</u> التوعية الدينية والإرشاد الديني | |
| -33.74 | -2.972 | 5.836 | 8.808 | | <u>النشاط 5:</u> تحفيظ القرآن الكريم و ترتيله و تفسيره | |



3. المستوى الثاني للتنزيل العملي



مؤشرات قياس الأداء المتعلقة بالبرنامج الفرعي المركزي عدد 1: قيادة الشؤون الدينية

☆ الهدف 1-1-1: تيسير ممارسة الشعائر الدينية بين النساء والرجال في إطار الالتزام بحياد المساجد والمحافظة على الموروث الديني

وذلك من خلال :

- العناية بالجوامع والمساجد من حيث الصيانة والتهيئة والتأثيث حفاظا على الموروث الديني.
- توفير الإطار البشري بالمعالم الدينية وبالعدد الكافي والعمل على سد الشغورات بها.
- تحييد دور العبادة حماية لها من الاستيلاء حفاضا على السلم الاجتماعي والأمن الروحي ولهدف حماية البلاد من أخطار الغلو والتطرف والتصدي للفكر الديني التكفيري المرتبط بالإرهاب.
- الترخيص في بناء الجوامع والمساجد والمصادقة على ترسيمها كمعالم دينية تنفق عليها الدولة (تحت إشراف الوزارة) استجابة لطلبات المواطنين بالولايات لهدف توفير دور العبادة بالعدد الكافي بشكل يتناسب مع تطور عدد السكان بكل ولاية.
- الحرص على توفير الفضاءات المخصصة للنساء بالجوامع و المساجد استجابة لحاجيات المرأة عند ممارسة شعائرها بالمعالم الدينية.



3. المستوى الثاني للتنزيل العملياتي



مؤشرات قياس الأداء المتعلقة بالبرنامج الفرعي المركزي عدد 1: قيادة الشؤون الدينية

☆ مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

| مؤشرات قياس أداء الهدف | الوحدة | مبررات اعتماد مؤشرات قياس الأداء |
|---|---------------|---|
| <ul style="list-style-type: none">المؤشر 1-1-1-1: نسبة المعالم الدينية بحساب الألف ساكن على المستوى الوطني. (أنظر أسفله قيمة المؤشر على المستوى الوطني والجهوي) | ألف ساكن % | من خلال دراسة التوزيع الجغرافي للمعالم الدينية بالولايات والفضاءات المكوّنة لها تمت ملاحظة وجود اختلال في التوزيع الجغرافي للمعالم الدينية بين الولايات (وأحيانا داخل نفس الولاية) مقارنة بعدد السكان بكل ولاية إذ يتجاوز عدد المعالم الدينية في بعضها المستوى الوطني بحساب الالف ساكن الألف يفوق الألف ساكن وتجده دون ذلك في بعض الولايات الأخرى. |
| <ul style="list-style-type: none">المؤشر 2-1-1-1: النسبة السنوية لتغطية المعالم الدينية ذات الأولوية من أشغال الصيانة والتهيئة والتأثيث. | % | متابعة الحالة الإنشائية العامة لبناءات المعالم الدينية والتدخل في المعالم الدينية ذات الأولوية اعتبارا لمحدودية الاعتمادات المرصودة بالميزانية المخصصة للغرض وبالرجوع إلى الحالة الإنشائية العامة للمبنى (مقرات في حاجة ماسة للتهيئة والصيانة أو للتأثيث، مقرات تهدد بالسقوط وتشكل خطرا على سلامة المصلين) باعتماد بطاقات تقييم تضبط الحالة الإنشائية العامة للمعالم الدينية. |



3. المستوى الثاني للتنزيل العملياتي



مؤشرات قياس الأداء المتعلقة بالبرنامج الفرعي المركزي عدد 1: قيادة الشؤون الدينية

☆ مبشرات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

| مبشرات اعتماد مؤشرات قياس الأداء | الوحدة | مؤشرات قياس أداء الهدف |
|--|--------|---|
| حماية بيوت الله من الإستيلاء حفاضا على السلم الاجتماعي والأمن الروحي لهدف حماية البلاد من أخطار الغلو والتطرف والتصدي للفكر الديني التكفيري المرتبط بالإرهاب وذلك من خلال العمل على توفير الإطار البشري بالمعالم الدينية بالعدد الكافي والعمل على سد الشغورات بها. | % | • المؤشر 3-1-1-1: نسبة سد الشغورات بالمعالم الدينية. |
| من خلال دراسة التوزيع الجغرافي للمعالم الدينية بالولايات والفضاءات المكونة لها تمت ملاحظة وجود ضعف نسبة تخصيص فضاءات خاصة بالنساء بالمعالم الدينية (بيوت للصلاة ودورات مياه أو ميضات) مقارنة بالعدد الجملي للمعلم الدينية في حين أن للمرأة احتياجات خصوصية عند أدائها لشعائرها لا يمكن تلبيتها إلا بتوفير فضاءات خاصة بها. | % | • المؤشر 4-1-1-1: نسبة تطور عدد المعالم الدينية التي تحتوي على فضاءات مخصصة للنساء |



3. المستوى الثاني للتنزيل العملي



مؤشرات قياس الأداء المتعلقة بالبرنامج الفرعي المركزي عدد 1: قيادة الشؤون الدينية

☆ جدول زمني لمؤشرات قياس الأداء المتعلقة بالهدف 1-1-1:

جدول زمني لمؤشرات الهدف 1-1-1

| تقديرات | | | 2020 | إنجازات | | | الوحدة | مؤشرات قياس أداء الهدف |
|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------------------------|--|
| 2023 | 2022 | 2021 | | 2019 | 2018 | 2017 | | |
| 0,700 | 0,650 | 0,600 | 0,558 | 0,555 | 0,534 | 0,518 | ألف ساكن % ^o | ● المؤشر 1-1-1-1: نسبة المعالم الدينية بحساب الألف ساكن على المستوى الوطني. (انظر أمثلة خطة المؤشر على المستوى الوطني والجمعي) |
| 25 | 24 | 22 | 20 | 9 | 8,20 | 7,60 | % | ● المؤشر 2-1-1-1: النسبة السنوية لتغطية المعالم الدينية ذات الأولوية من أعمال الصيانة والتصيانة والتأثير. |
| 9 | 8,50 | 8 | 7,60 | 4,50 | 4,15 | 3,80 | % | ● المؤشر 3-1-1-1: نسبة سد الشغوريات بالمعالم الدينية. |
| 2,0 | 1,95 | 1,90 | 1,72 | 1,65 | 1,60 | 1,58 | % | ● المؤشر 4-1-1-1: نسبة تطور عدد المعالم الدينية التي تحتوي على فضاءات مخصصة للنماء |



3. المستوى الثاني للتنزيل العملي



مؤشرات قياس الأداء المتعلقة بالبرنامج الفرعي المركزي عدد 1: قيادة الشؤون الدينية

المؤخر 1-1-1-1: نسبة المعالم الدينية بحسب الألف ساكن على المستوى الوطني والجهوي.

| تقديرات | | | 2020 | إنجازات | | | الوحدة بحساب الألف ساكن | مؤشرات قياس الأداء |
|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|----------------------------------|--|
| 2023 | 2022 | 2021 | | 2019 | 2018 | 2017 | | |
| | | | | | | | | المؤخر 1-1-1-1: نسبة المعالم الدينية بحسب الألف ساكن على المستوى الجهوي والوطني. (*) |
| 0.700 | 0.650 | 0.600 | 0.558 | 0.555 | 0.534 | 0.518 | | على المستوى الوطني: |
| | | | | | | | | على المستوى الجهوي: |
| 0.500 | 0.450 | 0.400 | 0.325 | 0.325 | 0.318 | 0.311 | | تونس |
| 0.500 | 0.400 | 0.300 | 0.203 | 0.201 | 0.191 | 0.184 | | أريانة |
| 0.400 | 0.300 | 0.200 | 0.161 | 0.161 | 0.154 | 0.147 | | متونة |
| 0.500 | 0.490 | 0.470 | 0.453 | 0.453 | 0.445 | 0.432 | | بن عروس |
| 0.500 | 0.480 | 0.450 | 0.440 | 0.438 | 0.423 | 0.415 | | نايل |
| 0.791 | 0.791 | 0.791 | 0.791 | 0.842 | 0.735 | 0.724 | | زغوان |
| 0.500 | 0.480 | 0.440 | 0.426 | 0.391 | 0.394 | 0.384 | | بنزرت |
| 0.500 | 0.480 | 0.450 | 0.436 | 0.432 | 0.373 | 0.363 | | باجة |
| 0.516 | 0.516 | 0.516 | 0.516 | 0.583 | 0.466 | 0.438 | | جندوبة |
| 0.500 | 0.490 | 0.480 | 0.469 | 0.465 | 0.448 | 0.419 | | الكاف |
| 0.614 | 0.614 | 0.614 | 0.614 | 0.610 | 0.601 | 0.578 | | سليانة |
| 0.659 | 0.659 | 0.659 | 0.659 | 0.679 | 0.643 | 0.630 | | القيروان |
| 0.543 | 0.543 | 0.543 | 0.543 | 0.528 | 0.508 | 0.488 | | القصرين |
| 0.837 | 0.837 | 0.837 | 0.837 | 0.828 | 0.808 | 0.779 | | سيدي بو زيد |
| 0.500 | 0.400 | 0.390 | 0.311 | 0.309 | 0.295 | 0.283 | | سوسة |
| 0.500 | 0.489 | 0.481 | 0.471 | 0.471 | 0.464 | 0.463 | | المنستير |
| 0.726 | 0.726 | 0.726 | 0.726 | 0.617 | 0.688 | 0.667 | | المهدية |



3. المستوى الثاني للتنزيل العملياتي



مؤشرات قياس الأداء المتعلقة بالبرنامج الفرعي المركزي عدد 1: قيادة الشؤون الدينية

| تقديرات | | | 2020 | إنجازات | | | الوحدة يحساب الألف ساكن | مؤشرات قياس الأداء |
|---------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|----------------------------------|---|
| 2023 | 2022 | 2021 | | 2019 | 2018 | 2017 | | المؤشر 1-1-1-1. نسبة المعالم الدينية بحساب الألف ساكن على المستوى الجهوي والوطني. (*) |
| 0.726 | 0.726 | 0.726 | 0.726 | 0.617 | 0.688 | 0.667 | المهنية | |
| 1.124 | 1.124 | 1.124 | 1.421 | 1.417 | 1.351 | 1.305 | صفاقس | |
| 0.644 | 0.644 | 0.644 | 0.644 | 0.639 | 0.628 | 0.598 | قايس | |
| 0.613 | 0.613 | 0.613 | 0.613 | 0.653 | 0.601 | 0.594 | قفصة | |
| 0.970 | 0.970 | 0.970 | 0.970 | 0.970 | 0.957 | 0.950 | توزر | |
| 0.500 | 0.485 | 0.465 | 0.445 | 0.445 | 0.439 | 0.424 | قبلي | |
| 4.754 | 4.754 | 4.754 | 4.754 | 4.699 | 4.560 | 4.356 | مدنين | |
| 0.955 | 0.955 | 0.955 | 0.955 | 0.955 | 0.898 | 0.879 | تطاوين | |



3. المستوى الثاني للتنزيل العملياتي



مؤشرات قياس الأداء المتعلقة بالبرنامج الفرعي الجهوي عدد 1: التصرف في الشؤون الدينية

★ الهدف 2-2-1: المحافظة على التماسك الروحي صلب المجتمع لدى النساء والرجال.

وذلك بـ:

- ترسيخ مبادئ الوسطية والاعتدال والتسامح للدين الإسلامي الحنيف لدى جميع المواطنين (ذكور وإناث).
- إرساء خطاب ديني بديل متوازن يسعى إلى تصحيح المفاهيم الخاطئة لدى الكثير من المواطنين وخاصة الشباب منهم ويدعو إلى التسامح والتراحم وتعزيز أواصر الأخوة والتماسك بين أفراد المجتمع.
- توضيح سبل معالجة القضايا الاجتماعية المطروحة من الناحية الشرعية في ضوء المرجعية التونسية الزيتونية بما يساير تطورات الواقع.



3. المستوى الثاني للتنزيل العملياتي



مؤشرات قياس الأداء المتعلقة بالبرنامج الفرعي الجهوي عدد 1: التصرف في الشؤون الدينية

★ مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

| مؤشرات قياس أداء الهدف | الوحدة | مبررات اعتماد مؤشرات قياس الأداء |
|--|--------|--|
| <p>المؤشر 1-2-2-1:</p> <p>نسبة تطوّر عدد الدروس الدينية بالجوامع والمساجد والفضاءات العمومية والمحاضرات والإملاءات القرآنية والندوات والملتقيات والأيام الدراسية والتكوينية وبقية الأنشطة الأخرى المخصصة للتوعية والإرشاد الديني بالداخل والخارج سنويا.</p> | % | <p>- متابعة التوعية والإرشاد الديني بالجوامع والمساجد والفضاءات العمومية الأخرى.</p> <p>- متابعة التوعية والإرشاد الديني للحجيج التونسيين بالبقاع المقدسة.</p> |
| <p>المؤشر 2-2-2-1:</p> <p>نسبة تطور الكتاتيب على المستوى الوطني</p> | % | <p>العناية بالناشئة لتربيتها تربية سليمة وفقا لتعاليم الدين الإسلامي الحنيف ومبادئه السمحة وحفظ القرآن وتفسيره لمعرفة أصول الدين على أسس صحيحة.</p> |



3. المستوى الثاني للتنزيل العملياتي



مؤشرات قياس الأداء المتعلقة بالبرنامج الفرعي الجهوي عدد 1: التصرف في الشؤون الدينية

☆ جدول زمني لمؤشرات قياس الأداء المتعلقة بالهدف 2-2-1:

جدول زمني لمؤشرات الهدف 2-2-1

| تقديرات | | | 2020 | إنجازات | | | الوحدة | مؤشرات قياس أداء الهدف |
|---------|------|------|------|---------|------|------|--------|---|
| 2023 | 2022 | 2021 | | 2019 | 2018 | 2017 | | |
| 4,80 | 4,65 | 4,60 | 4,50 | 4,23 | 2,72 | 4,13 | % | المؤشر 1-2-2-1: نسبة تطوّر عدد الدروس الدينية بالجوامع والمساجد والقضاءات العمومية والمحاضرات والإملاءات القرآنية والندوات والملتقيات والأيام الدراسية والتكوينية وبقية الأنشطة الأخرى المخصصة للتوعية والإرشاد الديني بالداخل والخارج سنويا. |
| 5,0 | 4,80 | 4,50 | 4 | 5,70 | 3,25 | 5,77 | % | المؤشر 2-2-2-1: نسبة تطوّر الكتاتيب على المستوى الوطني. (*) |



4-التّزِيل العمليّاتي للأداء لبرنامج التّمية الدينيّة



| البرنامج | النشاط | هدف استراتيجي | مؤشر استراتيجي | برنامج فرعي | هدف عمليّاتي | نشاط فرعي | مؤشر عمليّاتي | وحدة عمليّاتي |
|------------------|-------------------------------|---|--|-------------------------------|---|---|--|---|
| التّمية الدينيّة | الإشراف على المعالم الدينيّة. | تيسير ممارسة الشعائر الدينيّة بين النساء و الرجال في إطار الالتزام باحترام حياد المساجد والمحافظة على الموروث الديني. | - نسبة المعالم الدينيّة بحساب الألف ساكن على المستوى الجهوي و الوطني. - نسبة سد الشغورات بالجوامع و المساجد. - النسبة السنوية لتغطية المعالم الدينيّة ذات الأولوية من أشغال الصيانة و التهيئة و التآثيث. | قيادة الشؤون الدينيّة (مركزي) | -المحافظة على الموروث الديني . - متابعة إحداث أو ترسيم المعالم الدينيّة . - تفقد المعالم الدينيّة والإطارات المسجدية. - سد الشغورات بالمعالم الدينيّة. - الاستجابة لحاجيات المرأة عند ممارسة الشعائر بالمعالم الدينيّة. | - تفقد المعالم الدينيّة. - تفقد الإطارات المسجدية. - تهيئة وصيانة وتآثيث المعالم الدينيّة. - تكوين وتأطير الإطارات الدينيّة. - سد الشغورات بالمعالم الدينيّة حلال السداسي . | - نسبة تطور عمليات تفقد مقرات المعالم الدينيّة خلال السداسي. - نسبة تقدم انجاز أشغال الصيانة و التهيئة و التآثيث بالمعالم الدينيّة خلال السداسي. - نسبة تطوّر عمليات تفقد الإطارات المسجدية خلال السداسي . - نسبة المساجد التي تحتوي على الفضاءات المخصصة للنساء . - نسبة سد الشغورات بالمعالم الدينيّة حلال السداسي . | الإدارة العامّة للمعالم الدينيّة والإطارات المسجدية والإدارة العامّة للشؤون الإسلاميّة والتفقدية العامّة للشؤون الدينيّة. |



4-التنزيل العمليّاتي للأداء لبرنامج التنمية الدينية



| البرنامج | النشاط | هدف استراتيجي | مؤشر استراتيجي | برنامج فرعي | هدف عمليّاتي | نشاط فرعي | مؤشر عمليّاتي | وحدة عمليّاتي |
|-----------------|---|---|---|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--|---|
| التنمية الدينية | التكوين ونشر الإنتاج الفكري في مجال العلوم الدينية. | تيسير ممارسة الشعائر الدينية بين النساء و الرجال في إطار الالتزام باحترام حياد المساجد والمحافظة على الموروث الديني. | - نسبة تطور المعالم الدينية التي تحتوي على الفضاءات المخصصة للنساء. | قيادة الشؤون الدينية (مركزي) | - تكوين وتأطير الإطارات الدينية . | - تكوين وتأطير الإطارات الدينية. | -نسبة الإطارات الدينية المنتفحة بدورات تكوينية . | المعهد الأعلى للشرعية بتونس والمعهد العالي للعلوم الإسلامية بالقيروان . |
| | | | | | | | - معدل أيام التكوين للإطارات الدينية . | |
| | | | | | | | - نسبة تأطير الإطارات الدينية . | |



4- التّزِيل العمليّاتي للأداء لبرنامج التّتمية الدينيّة



| البرنامج | النشاط | هدف استراتيجي | مؤشر استراتيجي | برنامج فرعي | هدف عمليّاتي | نشاط فرعي | مؤشر عمليّاتي | وحدة عملياتية |
|-------------------|----------------------------------|---|--|----------------------------------|---|--|---|-----------------|
| التّتمية الدينيّة | تنظيم سير الشعائر الدينيّة | المحافظة على التماسك الروحي صلب المجتمع لدى النساء والرّجال . | - نسبة تطور عدد الدروس الدينيّة بالجوامع والمساجد و الفضاءات العمومية و المحاضرات و الإملاءات القرآنيّة و الندوات و الملتقيات و الأيام الدراسيّة و التكوينيّة و بقية الأنشطة الأخرى المخصصة للتوعية و الإرشاد الديني بالداخل و الخارج سنويا. | التصرف في الشؤون الدينيّة (جهوي) | - مراقبة سير الشعائر الدينيّة بالجوامع والمساجد . | - مراقبة الإطارات المسجديّة . | - نسبة تطور عمليات مراقبة الإطارات المسجديّة بالمعالم الدينيّة خلال الثلاثي . | الإدارة الجهوية |
| | التوعية الدينيّة والإرشاد الديني | | - المحافظة على التماسك الروحي صلب المجتمع لدى النساء والرّجال . | | - مراقبة مقرّات المعالم الدينيّة . | - نسبة تطور عمليات مراقبة مقرّات المعالم الدينيّة خلال الثلاثي . | - نسبة تطور عدد الدروس و المحاضرات الدينيّة والإملاءات القرآنيّة وبقية الأنشطة الأخرى في الجوامع و المساجد و الفضاءات العمومية المخصصة للتوعية و الإرشاد الديني . | |
| | | | | | - تكوين وتأطير الإطارات الدينيّة . | - التوعية الدينيّة . | - نسبة تأطير الإطارات الدينيّة | |
| | | | | | | - الإرشاد الديني | -نسبة الإطارات الدينيّة المنتفعين بدورات تكوينيّة | |
| | | | | | | | - معدل أيام التكوين للإطارات الدينيّة . | |
| | | | | | | | -نسبة تطور عدد الواعظات المكلفات بإلقاء دروس ومحاضرات بالجوامع والمساجد . | |



4-التنزيل العمليّاتي للأداء لبرنامج التنمية الدينية



| البرنامج | النشاط | هدف استراتيجي | مؤشر استراتيجي | برنامج فرعي | هدف عمليّاتي | نشاط فرعي | مؤشر عمليّاتي | وحدة عمليّاتي |
|-----------------|--------------------------------------|--|---|---------------------------------|---|--|--|-----------------|
| التنمية الدينية | التوعية الدينية والإرشاد الديني | | - نسبة تطور عدد الدروس والمحاضرات الدينية والإملاءات القرآنية وبقية الأنشطة الأخرى في الجوامع والمساجد والفضاءات العمومية المخصصة للتوعية والإرشاد الديني | | - المحافظة على التماسك الروحي صلب المجتمع لدى النساء والرجال | التوعية الدينية. - الإرشاد الديني . | - تطور عدد الواعظات المكلفات بالإرشاد الديني للحجيج التونسيين من جنس الإناث . | عملياتية |
| | -تحفيظ القرآن الكريم وترتيله وتفسيره | المحافظة على التماسك الروحي صلب المجتمع لدى النساء والرجال . | -نسبة تطور عدد الكتابات على المستوى الوطني . | التصرف في الشؤون الدينية (جهوي) | - - تربية الناشئة تربية دينية صحيحة . - ضمان حفظ وتلاوة و تفسير القرآن الكريم. | -- تدريس المبادئ الأساسية للدين الإسلامي الحنيف. -- تحفيظ وتلاوة وتفسير القرآن الكريم | - نسبة تطوّر عدد الأطفال دون السادسة من العمر بالكتاتيب على المستوى الوطني. - نسبة تطوّر عدد الأطفال من الإناث دون السادسة من العمر بالكتاتيب على المستوى الوطني. | الإدارة الجهوية |



المحور الثاني: حوار التصرف



1. تعريف حوار التصرف

هو مسار يتعلّق بإعداد و تنفيذ الميزانية لتبادل المعطيات والقرارات بين :

□ عموديا :

المستوى الإداري المشرف (رئيس البرنامج) والمستويات الفرعية العملية التابعة له (رؤساء البرامج الفرعية).

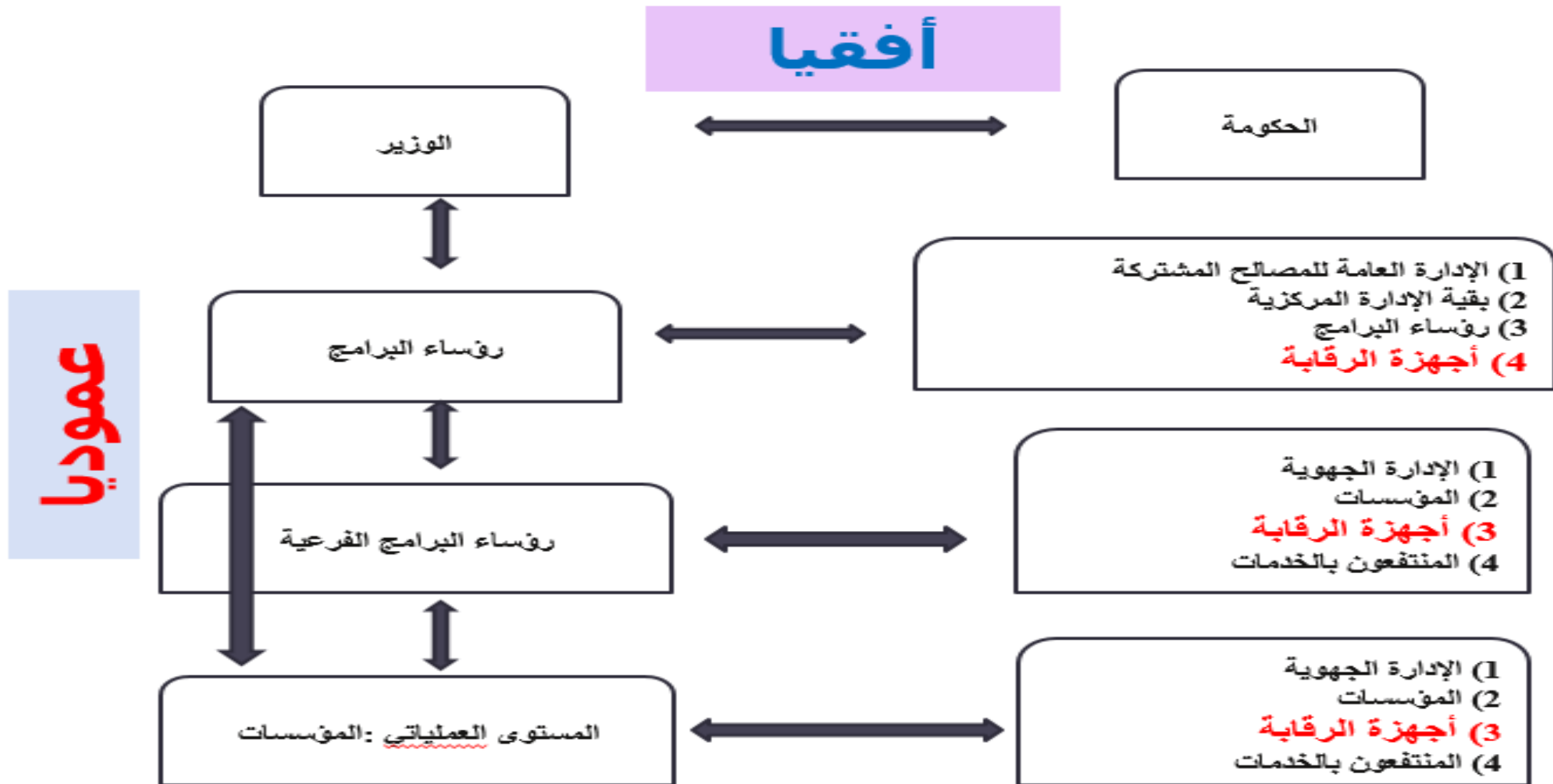
□ أفقيا :

❖ المستويات الإدارية المشرفة فيما بينها (رؤساء البرامج مثلا في حوار مع رؤساء البرامج

الأخرى، أو الهياكل التابعة للوزارة و الهياكل الخارجية).



1. تعريف حوار التصرف





1. تعريف حوار التصرف

ماهي الأهداف من اعتماد حوار التصرف؟

- تطوير آليات جديدة للتشاور و التنسيق و التعهد بالنتائج و مراقبة مدى تحقيقها.
- إضفاء **أكثر نجاعة** لتجسيد المخططات القطاعية و تحسين جودة الخدمات باعتبار صيغة التخصص و التكامل التي تكرسها منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف.
- تدعيم **الحوكمة** و دور **رقابة التصرف و التقييم** لتوجيه استعمال الموارد نحو الأولويات القطاعية.



2. مهام جديدة للمتدخلين

الأدوار الجديدة

مسؤوليات قيادية تقوم على
أساليب التصرف الحديثة

مسؤوليات إدارية كلاسيكية تقوم
على السلطة الهرمية



2. مهام جديدة للمتدخلين



تعريف رئيس البرنامج:



- هو الحلقة الجوهرية في إطار التصرف المبني على الأداء.
 - هو الشخص الذي يتولى قيادة البرنامج و يتم تعيينه من قبل رئيس المهمة.
- (الفصل 01 من القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية).

2. مهام جديدة للمتدخلين



مسؤوليات جديدة لرئيس البرنامج:



□ عند إعداد مشروع الميزانية:

- ✓ تنشيط حوار التصرف بين جميع المتدخلين وبالخصوص رؤساء البرامج الفرعية .
- ✓ ملائمة إستراتيجية البرنامج مع الإستراتيجية القطاعية للحكومة .
- ✓ برمجة الأنشطة وحاجيات البرنامج بالتنسيق مع رؤساء البرامج الفرعية .

2. مهام جديدة للمتدخلين



✓ الإشراف على إعداد و توزيع الاعتمادات بين البرامج الفرعية و الأنشطة و حسب طبيعة النفقة.

✓ السهر على إعداد ميزانية البرنامج و إطار النفقات المتوسط المدى بالتنسيق مع باقي المتدخلين.

✓ إعداد البرنامج السنوي لأداء البرنامج بالتنسيق مع باقي المتدخلين.

2. مهام جديدة للمتدخلين



□ أثناء تنفيذ الميزانية:

- ✓ توجيه الخيارات بعنوان الميزانية وفق الأنشطة قصد تحقيق النتائج المرجوة .
- ✓ تنسيق تنفيذ المشروع السنوي لأداء للبرنامج .
- ✓ متابعة تنفيذ ميزانية البرنامج .
- ✓ إعداد تقارير دورية للوزير حول التصرف و النتائج المحققة .

2. مهام جديدة للمتدخلين



بعد تنفيذ الميزانية:

- ✓ إعداد التقرير السنوي لأداء البرنامج مع تحليل وتبرير النتائج المسجلة وفق مؤشرات
- قيس الأداء المعتمدة وتقديم المقترحات لتدارك النقائص وتفادي الإخلالات الموجودة.

2. مهام جديدة للمتدخلين



تعريف رئيس البرنامج الفرعي:



يعين رئيس البرنامج الفرعي بمقتضى قرار من الوزير المعني و باقتراح من رئيس البرنامج.

2. مهام جديدة للمتدخلين



مسؤوليات رئيس البرنامج الفرعي:



- يتولى رئيس البرنامج الفرعي تحت إشراف رئيس البرنامج:
- إعداد إطار القدرة على الأداء الخاص ببرنامجه الفرعي و متابعة تنفيذه،
- إعداد ميزانية البرنامج الفرعي و مناقشتها و متابعة تنفيذها،
- ضبط الأنشطة المكونة للبرنامج الفرعي،
- توفير المعطيات الخاصة بالمؤشرات ،

2. مهام جديدة للمتدخلين



مسؤوليات رئيس البرنامج الفرعي:



- تنشيط حوار التصرف مع الوحدات العملية للبرنامج الفرعي ،
- إعداد تقارير دورية حول تقييم إنجاز إطار القدرة على الأداء و ميزانية البرنامج الفرعي،

2. مهام جديدة للمتدخلين



تعريف رئيس الوحدة العملياتية:



هو المسؤول المباشر و المتعهد الأول بتنفيذ الأنشطة (نشاط أو عدة أنشطة تهم جانب معين من البرنامج) و استهلاك الاعتمادات بما يكفل تحقيق أهداف البرنامج.

3.ميثاق التصرف

□ تعريف ميثاق التصرف LA CHARTE DE GESTION :

- يمثل الوثيقة المرجعية للتصرف التي تهدف إلى توثيق حوار التصرف ووضع جملة من القواعد الأساسية لتنظيمه،
- وسيلة تبيين أساليب التصرف المثلى لقيادة البرنامج (وضع الاعتمادات على الذمة ، تحويل الاعتمادات وإعادة توظيفها و متابعة الأنشطة).
- ويوضح ميثاق التصرف مختلف الأطراف المتدخلة في التصرف في الاعتمادات و الوسائل المرصودة لفائدة البرنامج و إبراز دورها في تحسين النجاعة و بلوغ مستوى الأداء المنشود.

3.ميثاق التصرف

□ تعريف ميثاق التصرف LA CHARTE DE GESTION :

➤ يوضح ميثاق التصرف علاقة رئيس البرنامج برئيس المهمة و بمختلف الأطراف المتدخلة في سلسلة مسؤوليات البرنامج من ناحية (رؤساء البرامج الفرعية، رؤساء الوحدات العملية) و بالأطراف الفاعلة الخارجية للبرنامج من ناحية أخرى (على مستوى المهمة و خارجها).

3.ميثاق التصرف

□ تعريف ميثاق التصرف LA CHARTE DE GESTION :

➤ يمثل ميثاق التصرف وسيلة لضبط أساسا:

□ مجالات استقلالية كل طرف متدخل (التبادلية، إجمالية الاعتمادات، إطار التصرف في الأداء.....)

□ حدود مسؤولية كل طرف متدخل (برمجة الأنشطة، التعهد بتحقيق الأهداف، آجال الإجراءات، التقارير

وضع الاعتمادات على الذمة...)

□ قواعد تبادل المعلومات.

□ وثائق و مواعيد و آجال حوار التصرف.

3.ميثاق التصرف

بيانات ميثاق التصرف Charte de Gestion

| | |
|--|--------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none">○ رؤساء البرامج والبرامج الفرعية○ الإدارات الجهوية○ المؤسسات○ المصالح المركزية○ أجهزة الرقابة | مهمة ومسؤولية المتدخلين |
| <ul style="list-style-type: none">○ برمجة مواعيد إعداد و تنفيذ الميزانية وخاصة إبرام الصفقات العمومية○ طبيعة المخرجات Livrables وأجال إعدادها | روزنامة التصرف |
| <ul style="list-style-type: none">○ مواعيد وكيفية التواصل مع البرامج الفرعية○ آليات تحديد الأهداف والمؤشرات○ آليات وأجال إعداد المشروع السنوي للقدرة على الأداء○ آليات وأجال إعداد التقرير السنوي للقدرة على الأداء | القيادة |
| <ul style="list-style-type: none">○ حدود الرقابة المعدلة○ تفويض وإحالة الاعتمادات○ تبادلية الاعتمادات Fongibilité des crédits | قواعد التصرف |
| <ul style="list-style-type: none">○ ضبط إجراءات إبرام عقود البرامج | عقود البرامج |



مع الشركة على المتابعة